INFORMAZIONI PERSONALI

Gianluca Riu

Via Regina Margherita 49 – 12035 RACCONIGI (CN)

+39 348 5549 434

gianluca.riu@gruppoiren.it

Data di nascita 29/04/1968 | Nazionalità Italiana

POSIZIONI RICOPERTE ATTUALMENTE

**Direttore Operations IRETI SpA** Società di primo livello del gruppo IREN che si occupa della realizzazione e della gestione del servizio idrico integrato, della distribuzione gas e della distribuzione di energia elettrica.

PERCORSO DI CARRIERA

Da agosto 2024 a marzo 2026

**Amministratore Delegato**
**Gruppo EGEA Holding SpA** Gruppo acquisito da IREN SpA ad agosto 2024. Il gruppo è una multiutility operante principalmente nella provincia di Cuneo in diversi settori di attività: servizio idrico integrato, distribuzione gas, vendita energia elettrica e gas, gestione rifiuti, teleriscaldamento, produzione di energia da fonti rinnovabili. Ha un fatturato consolidato di circa 400 M€ e circa 500 dipendenti.

In tale ruolo ho contribuito al "risanamento" del gruppo (acquisito da IREN nell'ambito di una composizione negoziata della crisi), con un netto miglioramento degli indicatori economici finanziari rispetto al business plan previsto nell'accordo di investimento. Ho contribuito altresì alla revisione dei processi e dei sistemi finalizzati ad accelerare la progressiva integrazione nel gruppo IREN.

Da Aprile 2016 a luglio 2024

**Amministratore Delegato**
**AMIAT SpA** società del gruppo Iren che si occupa della gestione dei rifiuti nella città di Torino (circa 1.500 dipendenti con un fatturato di circa 200 M€, di cui oltre l'80% dal contratto di servizio con la Città, con un EBITDA di circa 30 M€).

In tale ruolo, coperto da aprile 2016, ho contribuito tra l'altro all' efficientamento dei servizi, anche attraverso l'impostazione e il coordinamento del progetto ReSeT (reingegnerizzazione dei servizi territoriali), allo sviluppo dell'estensione della raccolta domiciliare in Torino (sia con modello "porta a porta", sia attraverso ecoisole informatizzate ad accesso controllato), al rinnovo del parco mezzi "green", alla digitalizzazione dei servizi anche con sistemi di *work force management*.

**Direttore Raccolte**
**Iren Ambiente SpA** società del Gruppo Iren che coordina le attività in ambito ambientale del gruppo stesso

In tale ruolo, coperto da giugno 2017, ho coordinato le attività di progettazione e gestione delle attività di raccolta e spazzamento del gruppo Iren. La direzione aveva circa 400 addetti, con un budget di oltre 100 M€ di costi diretti. In tale ambito, tra le altre cose, ho coordinato la predisposizione dell'offerta per la partecipazione alle gare, successivamente aggiudicate, per l'affidamento delle concessioni del servizio di igiene urbana nelle provincie di Parma e Piacenza.

**Coordinatore Settore Igiene Ambientale**
**Confservizi Piemonte e Valle D'Aosta**

Da settembre 2014 a marzo 2016

**Direttore Impianti Energia**

**EGEA SpA** multiutility operante nei settori Energia e Ambiente prevalentemente nel sud del Piemonte

In tale ruolo ho coordinato la Divisione che si occupava della realizzazione e gestione di:

- 14 Impianti di teleriscaldamento, in altrettanti Comuni,
- Impianti di produzione da fonti rinnovabili (4 biogas, di cui uno con *upgrade* a biometano, 1 idroelettrico, 4 fotovoltaici),
- Illuminazione Pubblica in essere in 10 Comuni, oltre a decine di altri progetti/offerte presentati per ulteriori sviluppi,
- Servizi tecnologici presso edifici pubblici (gestione energia).

Al tempo stesso, ho ricoperto inoltre la carica di Amministratore Delegato di alcune società del Gruppo.

Da luglio 2008 a agosto 2014

**Direttore Generale**

**AEM Torino Distribuzione SpA** (società del Gruppo Iren, ora confluita in IReti concessionaria della rete di distribuzione di energia elettrica nelle città di Torino e di Parma [250 dipendenti, EBITDA: 70 M€])

Negli anni in cui ho ricoperto questa posizione, ho contribuito al miglioramento della *performance* economiche e degli standard di qualità del servizio, superiori rispetto ai principali *competitors*. Questo anche grazie all'implementazione di sistemi ICT innovativi: AEMD è stata la prima *utility* a livello nazionale ad adottare un sistema di *work force management*, realizzato internamente nell'ambito di un progetto di cui ero il *project manager*, totalmente integrato agli altri sistemi gestionali, tra cui lo *smart metering*.

Nel 2010, a seguito della fusione con ENIA, ho assunto anche la responsabilità delle rete elettrica di Parma, conseguendo tra l'altro l'obiettivo di integrare procedure e sistemi, unificandoli in modo sinergico con quelli della rete di Torino.

Da dicembre 2008 a agosto 2014

**Direttore Teleriscaldamento**

**AES Torino SpA** (joint venture tra Iren e Italgas che si occupava della gestione delle reti di teleriscaldamento e della distribuzione gas a Torino)

In tale ruolo (coperto con un distacco al 40% da AEMD) avevo la responsabilità della gestione e dello sviluppo della rete di teleriscaldamento di Torino.
In particolare, ho coordinato lo sviluppo della rete nell'ambito del progetto "Torino Nord" (investimento di circa 180 M€), che ha portato Torino ad essere la città più teleriscaldata d'Italia.
Ho inoltre contribuito al miglioramento delle *performance* nella gestione, anche attraverso l'introduzione del sistema di *work force management* (mutuando l'esperienza maturata in AEMD) e l'implementazione del sistema di telegestione delle sottostazioni di scambio termico (che nel 2014 si è aggiudicato il premio SMAU per l'innovazione).
Sempre in ambito teleriscaldamento, a giugno 2009 sono stato nominato **Amministratore Delegato di Nichelino Energia SpA**, società che ha realizzato e gestisce il teleriscaldamento nella città di Nichelino; da dicembre 2012 ho ricoperto l'incarico di **Amministratore Unico di TLR-V**; infine, da aprile 2013 sono stato nominato **Consigliere di Amministrazione di AES**.

Da ottobre 2011 a agosto 2014

**Direttore Innovazione Tecnica**
**Iren Energia SpA**

In tale ruolo (coperto con un distacco al 10% da AEMD) avevo la responsabilità di gestire il sistema Sicurezza ed Ambiente di Iren Energia, coordinare il teleriscaldamento di Iren in Emilia, e garantire il supporto tecnico anche attraverso attività di ricerca e sviluppo.

Dal 2005 al 2008

### Direttore Tecnico
AEM Torino Distribuzione SpA

In tale ruolo avevo la responsabilità dell'Ingegneria e dell'O&M della distribuzione di energia elettrica di Torino. Durante tale periodo, tra le altre cose, ho impostato e avviato il progetto di installazione dei contatori elettronici (guidando un gruppo di acquisto con circa dieci altre utility, tra cui Enia, AGSM Verona e Atena Vercelli) e coordinato l'implementazione del sistema di *work force management* e della relativa riorganizzazione dei servizi.

Dal 2003 al 2005

### Responsabile Controlling e Ingegneria
AEM Torino Distribuzione SpA

In tale ruolo tra le altre cose ho supportato l'integrazione (tecnica ed organizzativa) tra la rete elettrica di AEM Torino e quella acquisita da Enel.

Dal 1998 al 2002

### Responsabile Controllo di Gestione
AEM Torino SpA

In tale periodo ho contribuito a sviluppare il Controllo di Gestione portandolo da "amministrativo/contabile" ad un controllo più operativo. Tra le altre cose ho sviluppato i conti economici gestionali per linea di business / impianto ed impostato le *Balanced Scorecard* come strumento di gestione che sarà via via sviluppato negli anni successivi e tuttora utilizzato in Iren.

Dal 1994 al 1998

### Staff del Direttore Generale
AEM Torino SpA

Dal maggio 1994 (data di assunzione presso AEM Torino SpA) sono stato inserito nello staff del Direttore Generale.

Dal 1993 al 1994

### Responsabile Progetto PI$^2$
VALVAR SpA (Gruppo Bitron)

Collocato alle dirette dipendenze del Direttore Generale, il progetto, in sintesi, consisteva nella riorganizzazione della linea di produzione in isole.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1992

### Laurea in Ingegneria Elettrotecnica
Politecnico di Torino - Votazione 110L / 110

1987

### Diploma di Maturità scientifica
Liceo Scientifico G. Arimondi Savigliano - Votazione 60/60

Altre lingue

| | COMPRENSIONE | | PARLATO | | PRODUZIONE SCRITTA |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | |
| Inglese | Buono | Buono | Buono | Buono | Buono |
| | Livello Intermediate (Shenker Method) | | | | |
| Francese | Scolastico | Scolastico | Scolastico | Scolastico | Scolastico |
| | – | | | | |